

# Company Builder as a business partner

K.E.Y.  
PLATFORM  
2014 April 23 – 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

Justin Jiwoong Park  
CEO, Fast Track Asia





**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# Introduction to Fast Track Asia

We're Company Builder, Company Building Company.  
We make great companies.

- 
- **Fast Track Asia는 티켓몬스터 (미국 Groupon에 약 \$300M에 매각) 창업자 및 투자자들이 다시 모여서 2012년초에 설립한 컴퍼니 빌더입니다**
    - 신현성, 티켓몬스터 창업자 & 대표이사
    - 노정석, 티켓몬스터 엔젤투자자 & 현 파이브락스 CSO
    - 스톤브릿지캐피탈, 미국 Insight Venture Partners
    - 에이티넘 이민주 회장 등 성공경험을 보유한 전현직 IT분야 기업가 20여명
  
  - **현재는 벤처캐피탈리스트 출신인 박지웅 대표 이하 분야별 전문인력들이 회사의 운영을 전담하고 있습니다**
    - 박지웅 대표 : 티켓몬스터 (Groupon에 \$300M에 매각), 엔써즈 (KT에 \$45M에 매각), 소셜인어스 (케이프에 \$15M에 매각), 땡소프트 (넥슨에 매각), 클럽베닛 (리본즈에 매각) 등의 인터넷 분야에 약 400억원 / 7개 M&A Exit 경험 보유



**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# Our Partner Companies

Focusing on blending online with offline business,  
covering internet, mobile, software & service

- 
- 굿닥 (모바일 헬스케어 커뮤니케이션) : 옐로모바일에 매각
  - 쿼시 (유아동 전문 전자상거래) : ISE커머스에 매각
  
  - 패스트캠퍼스 (성인 대상 프리미엄 디지털 교육)
  - 헬로네이처 (온라인 농수산물 직거래 & 장보기)
  - 스트라입스 (남성고객 대상 개인화 맞춤 패션)
  - 푸드플라이 (프리미엄 음식 주문 & 배달)
  
  - 에스이웍스 (모바일 애플리케이션 보안 소프트웨어)
  - 스마일패밀리 (엄마들을 위한 모바일 소셜 서비스)
  - 프라센 (수면 분야 웨어러블 컴퓨팅)
  - 다이어트노트 (다이어트 관련 콘텐츠 큐레이션 서비스)
  - 브레이브팝스 (아이들의 인성/행동 발달을 위한 학급 내 교육 소프트웨어)
  - 조이 (오프라인 리테일러들을 위한 구글 애널리틱스)



**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# How we work

We're not a venture fund or an incubator / accelerator.  
We combine talent with great idea, and make into  
successful company

- **Fast Track Asia는 자본금으로 직접 투자하고, 데모데이를 통한 졸업 없이 끝까지 함께가는 컴퍼니 빌더입니다**
  - 기존 벤처펀드의 한계 : 펀드 만기 (7~8년), 이혼이 전제된 결혼
  - 기존 인큐베이터나 엑셀러레이터의 한계 : 정해진 기간 (3개월) 보육 후 데모데이로 졸업
  - Fast Track Asia는 펀드를 결성하지 않고 자본금으로 직접 투자하기 때문에, 투자금 회수에 대한 부담이 존재하지 않습니다.
  - 또한 회사의 성장을 돕는 기간에 있어 제한을 두지 않고, 끝까지 함께 합니다. 한 공간에서 같이 호흡하며, 공동창업자의 역할을 담당하고, A to Z를 함께 만들어나갑니다.
- **투자를 담당하는 인력보다 투자 후 성장을 지원하는 인력이 더 많습니다**
  - 핵심 인력 채용, 홍보 & 대외 커뮤니케이션, 재무 & 현금흐름 관리, 데이터 분석, 소셜미디어 관리, 커뮤니티 마케팅, 세무 & 회계, 신규사업 리서치, 사업 제휴 등



**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# What we different

Completely new asset class in early-stage start-up investing ecosystem

- 
- **지금까지 초기기업 투자생태계는 'Stage-specific / Industry-agnostic'한 특징을 보여왔습니다**
    - Incubator / Accelerator : 3~5천만원 투자 (ex. K-startup, Primer)
    - Individual Angel Investor : 3천만원 ~ 1억원 투자
    - Seed Fund : 1~5억원 투자 (ex. Bon Angels, K-cube)
    - Series A Fund : 5억원 이상 투자 (ex. Softbank, Altos)
  
  - **하지만 Fast Track Asia는 'Stage-agnostic / Industry-specific'을 추구합니다**
    - Stage-agnostic : Incubator 레벨 (3천만원)에서부터 Series A 레벨 (7~8억원) 까지 커버
    - Method-agnostic : 공동창업, 엔젤투자, 마이너리티 지분투자, 조인트벤처 등 다양
    - Industry-specific : 전자상거래를 중심으로 한 온/오프라인 융합 영역에 주로 초점



**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# Case Study

Success stories are emerged continuously, and they out-perform the industry-standard

- **미국에서는 전통적인 틀을 깨는 새로운 형태의 컴퍼니 빌더들이 계속해서 등장하고 있습니다**
  - Accretive : 1999년에 설립, 모토는 'we create companies', 15년간 총 \$8B 기업가치 창출, ex-General Atlantic (later-stage VC/PE) 파트너 J.Michael Cline이 설립, 매년 1개 정도 회사를 만들어냄 (Accretive Health – IPO, Accretive Commerce – Acquired by GSI Commerce, Exult – Acquired by Hewitt, Fandango – Acquired by Comcast 등의 성공사례)
  - Betaworks : 2007년에 설립, 설립 후 Ron Conway, RRE Ventures, Intel Capital, Softbank Capital, NY Times 등으로부터 총 \$37.5M 투자유치, ex-Time Warner SVP인 John Borthwick이 설립, Bit.ly, Chartbeat, SocialFlow 등은 내부에서 직접 만들어낸 회사에 해당되며, Digg.com, Readitlater 등은 인수하여 재런칭, 그 외에 수십개의 엔젤투자를 병행, 5년 경과 시점인 2011년말 주주들에게 투자금에 2배에 달하는 배당 실행 (IRR 40%)
  - 그 외에도 HVF (Paypal Co-founder가 설립), Expa (Uber Co-founder가 설립), Lightbank (Groupon Co-founder가 설립) 등이 계속해서 컴퍼니 빌더로 등장



**K.E.Y.**  
**PLATFORM**  
**2014** April 23 - 24, 2014  
Conrad Seoul, Korea

# Implication

Expertise, Entrepreneurship, Visionary, Long-term Perspective

- 
- 컴퍼니 빌더들은 각자의 전문 영역에만 집중합니다 (Accretive : B2B, Betaworks : Social Web, HVF : Big Data, Lightbank & Fast Track Asia : On/Offline Blending)
  - 컴퍼니 빌더는 투자자로서 'Spray & Pray', 'Portfolio Construction'이 아닌, 회사 하나 하나를 공들여 만들고 성장시켜나가는 것에 집중합니다
  - 컴퍼니 빌더는 해당 업에 강력한 인사이트와 리더십을 가진 한 명의 비저너리가 이끌어 나갑니다
  - 만기가 정해져 있는 펀드가 아닌, 만기 없는 자본을 조성해 함께 성장하는 파트너 회사들을 장기적인 관점에서 바라보고 또 지원합니다
  - 이를 통해 이들은 각자의 영역에 있어서 'Vertical Berkshire Hathaway'를 만들어 나가고 있습니다